



**LIETUVOS RESPUBLIKOS SUSISIEKIMO MINISTRAS**

**ĮSAKYMAS  
DĖL PRITARIMO RAŠTUI DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ  
TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ AKCINEI BENDROVEI  
„SMILTYNĖS PERKĖLA“**

2020 m.

Nr. 3-

Vilnius

Vadovaudamasis Valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl Valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, 12<sup>o</sup> punktu:

1. P r i t a r i u Raštui dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei „Smiltynės perkėla“ (pridedama).

2. T e i k i u Raštą dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei „Smiltynės perkėla“ akcinės bendrovės „Smiltynės perkėla“ valdybai ir vadovui.

Susisiekimo ministras

Jaroslav Narkevič

PRITARTA

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro  
2020 m. d. įsakymu Nr. 3-

## RAŠTAS DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ AKCINEI BENDROVEI „SMILTYNĖS PERKĖLA“

### I. Tikslas

Šiuo raštu dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių (toliau – Raštas) pateikiami Susisiekimo ministerijos lūkesčiai dėl akcinės bendrovės „Smiltynės perkėla“ (toliau – Bendrovė) veiklos kryptių, Bendrovei keliamų tikslų ir veiklos principų. Lūkesčiai formuojami 4 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį Raštas gali būti atnaujinamas. Raštas yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Bendrovės ir Susisiekimo ministerijos.

Šiuo Raštu Susisiekimo ministerija nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Bendrovės ar jos valdymo organų teisių ar pareigų. Bendrovė ir jos valdymo organai visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais ir kitais Bendrovės akcininko priimtais sprendimais, gerąja įmonių valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus. Įgyvendinant šiuo Raštu išsakytus Susisiekimo ministerijos lūkesčius Bendrovės valdymo organai privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

### II. Bendrovės paskirtis ir veiklos tikslai

Bendrovės paskirtis teikti valstybės pavestą komercinę funkciją – keleivių ir transporto priemonių perkėlimas keltais per Klaipėdos valstybinio jūrų uostą į (iš) Kuršių neriją (-os).

Bendrovės pagrindinėmis veiklos sritimis, atitinkančiomis Bendrovės komercinės veiklos tikslus, valstybės interesą ir Nacionalinės susisiekimo plėtros 2014–2022 metų programos uždavinius, yra laikomos šios:

1. Užtikrinti saugų, patikimą ir nepertraukiamą keleivių ir transporto priemonių perkėlimą keltais per Klaipėdos valstybinio jūrų uostą į (iš) Kuršių neriją (-os).
2. Vykdyti, plėsti kitą komercinę veiklą, didinti paslaugų įvairovę.
3. Užtikrinti pelningą veiklą ir siekti didinti Bendrovės vertę.

Susisiekimo ministerija tikisi, jog Bendrovei keliami lūkesčiai taps Bendrovės strateginio veiklos plano dalimi, veiklą vystys šiame rašte nurodytomis kryptimis, kurios atitiks Nacionalinės susisiekimo plėtros 2014–2022 metų programos uždavinius ir jų įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės atsispindės strateginiame veiklos plane.

### III. Nefinansiniai lūkesčiai

**Kokybė ir saugumas.** Perkėlimo keltais veikla turi būti organizuojama taip, kad būtų užtikrintas saugus ir nepertraukiamas keleivių ir jų transporto priemonių pakrovimas, perkėlimas per Klaipėdos uostą ir jų iškrovimas. Bendrovė turi efektyviai naudoti Bendrovės pajėgumus užtikrinant perkėlimo keltais saugumo reikalavimus.

**Klientų aptarnavimo kokybė.** Bendrovė turi veikti pagal rinkos poreikius, įvertinus klientų lūkesčius ir būsimą paslaugų paklausą, didinti klientams teikiamų paslaugų įvairovę, gerinti jų kokybę ir didinti klientų pasitenkinimą paslaugomis. Bendrovė turi nuolat įvertinti naujus klientų lūkesčius ir poreikius ir atsižvelgti į juos planuojant infrastruktūros projektus bei naujų paslaugų įgyvendinimą.

**Inovacijos.** Bendrovė turi nuolat atnaujinti informacines sistemas bei infrastruktūrą, ir užtikrins, kad iki 2023 m. bus atnaujintas keltų parkas ir įgyvendinti kiti infrastruktūros tvarkymo, atnaujino ir modernizavimo prioritetiniai projektai.

**Lyderystė.** Susisiekimo ministerija tikisi, jog Bendrovė investuodama į naujas technologijas ir modernius darbo metodus užtikrins aukštos kokybės perkėlimo paslaugas ir taps regioniniu savo srities lyderiu. Taip pat Bendrovė, siekdama veiklos tobulinimo, turi įvertinti užsienyje veikiančių analogiškų įmonių veiklos rezultatus, lyginant su Bendrovės veiklos rezultatais.

**Skaidrumas ir rizikos valdymas.** Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovėje bus maksimalus veiklos skaidrumas su tvirta vidine kultūra, kuri padės pritraukti naujus ir išlaikyti esamus specialistus, skatins jų išitraukimą, lyderystę ir profesinį augimą. Bendrovėje turi būti įdiegtos tokios atsparumo korupcijai priemonės ir procesai, kurie užtikrintų, kad Bendrovės veikla būtų vykdoma skaidriai ir sąžiningai. Bendrovė užtikrins, kad būtų viešai skelbiama visa informacija nurodyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse. Bendrovėje turi būti diegiama ir nuolat tobulinama rizikų valdymo sistema.

**Efektyvumas.** Bendrovė turi siekti optimizuoti veiklos procesus, juos automatizuoti ir skaitmenizuoti, taikyti kitus sprendimus, padedančius siekti didesnio efektyvumo. Ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas Bendrovės vertei didinti.

**Geroji valdysena.** Bendrovė, atsižvelgdama į VŠĮ „Stebėsenos ir prognozių agentūra“ teikiamas rekomendacijas valdysenai gerinti, turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą ir siekti, kad Valstybės valdomų įmonių gerojo valdymo indekso vertinimo metinėse ataskaitose Bendrovė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu. Taip pat Bendrovė privalo vadovautis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijomis ir gerosiomis EBPO šalių praktikomis.

**Socialinė atsakomybė ir darbuotojų išitraukimas.** Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus. Savo veikloje Bendrovė turėtų vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika, į savo strategiją turėtų integruoti Jungtinių Tautų darnaus vystymosi principus aplinkosauginiu, socialiniu ir ekonominiu aspektais ir siekti užtikrinti technologijų naudojimą ir atsparios klimato kaitos pokyčiams infrastruktūros plėtrą. Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovė dės pastangas didinti darbuotojų išitraukimą, darbuotojų motyvaciją ir profesinį augimą, užtikrins darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką. Bendrovės valdyba ir vadovybė palaikys nuolatinį ir konstruktyvų dialogą su darbuotojų atstovais.

Susisiekimo ministerija tikisi, kad valstybėje kilus ekstremalioms situacijoms ar kitoms nenumatytoms aplinkybėms, darančioms reikšmingą poveikį visuomenės gerovei ir saugumui, Bendrovė bus socialiai atsakinga ir ieškos galimybių prisidėti prie valstybės veiksmų kovojant su šių situacijų ir aplinkybių padariniais.

#### **IV. Finansiniai lūkesčiai**

Bendrovės vidutinė nuosavo kapitalo grąža (ROE) turi būti ne mažesnė nei Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytas dydis.

Dividendai turi būti mokami ne mažesni nei pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytą dividendų skyrimo formulę, kurioje jų dydis yra susietas su nuosavo kapitalo grąžos rodikliu (ROE).

Bendrovė turi siekti išlaikyti finansinių įsipareigojimų dalį kapitalo struktūroje (iki 0,5-1,9), taip efektyviau naudojant nuosavą kapitalą.

#### **V. Bendri lūkesčiai dėl veiklos principų**

Bendrovės galutiniai savininkai yra mokesčių mokėtojai, todėl Bendrovės valdymo organai privalo dėti visas pastangas, kad Bendrovė būtų valdoma atsižvelgiant į verslo partnerių ir klientų lūkesčius.

Bendrovės valdybos pirmininkas ir vadovas turėtų periodiškai pristatyti Susisiekimo ministerijos vadovybei atnaujintą strateginį planą, metinius biudžetus ir rezultatus, metines valdybos savęs vertinimo išvadas.

Bendrovės valdyba turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Susisiekimo ministerija tikisi, jog valdyba iš anksto informuos apie esminius Bendrovės sprendimus. Esminiais sprendimais laikomi šie valdybos priimami sprendimai:

- vadovo pasikeitimai;
- potencialūs valdybos narių interesų konfliktai;
- potencialūs teisiniai ginčiai;
- galimas Bendrovės darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas;
- esminiai pokyčiai Bendrovės veikloje;
- didesnio masto darbuotojų atleidimai;
- stambūs įsigijimai ar pardavimai;
- galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui;
- spaudos pranešimai, kurie gali reikalauti Susisiekimo ministerijos atstovų komentarų;
- bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija;
- kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Bendrovės veiklos tęstinumui.

Bendrovės valdyba turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti ir apie kitus potencialiai su Bendrovės akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus.

---

**DETALŪS METADUOMENYS**

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija 188620589, Gedimino pr. 17, 01505 Vilnius
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DĖL PRITARIMO RAŠTUI DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ AKCINEI BENDROVEI „SMILTYNĖS PERKĖLA“
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2020-09-08 Nr. 3-508
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	–
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Jaroslav Narkevič, Susisiekimo ministras, Vadovybė
<b>Sertifikatas išduotas</b>	JAROSLAV,NARKEVIČ LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2020-09-08 13:14:35 (GMT+03:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-T
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2020-09-08 13:14:53 (GMT+03:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2019-08-22 10:32:03 – 2024-08-20 23:59:59
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija, į.k.188620589 LT", sertifikatas galioja nuo 2018-12-27 13:55:24 iki 2021-12-26 13:55:24
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	1
<b>Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Priedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Dokumentų valdymo sistema Avilys, versija 3.5.28.1
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2020-09-08 13:49:15)
<b>Paieškos nuoroda</b>	–
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2020-09-08 13:49:18 Dokumentų valdymo sistema Avilys